



CITTA' METROPOLITANA DI BARI
DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

N. 25

del 06/08/2026

OGGETTO: Indirizzi in materia di utilizzo condiviso del personale tra le società in house comunali –
Revisione dell'assetto organizzativo e conseguenti provvedimenti

L'anno duemilaventisei, il giorno sei del mese di agosto nella Casa Comunale, legalmente convocata, si è riunita, sotto la Presidenza del Sindaco Manuel Flavio Minervini e con l'assistenza del Vice-Segretario Generale, dott. Mauro de Gennaro, la Giunta comunale nelle persone dei Signori:

MINERVINI Manuel Flavio	SINDACO	PRESENTE
ALTOMARE Anna Elisabetta	VICE SINDACO	PRESENTE
DE LAURENTIIS Simona	ASSESSORE	PRESENTE
LA FORGIA Dario	ASSESSORE	PRESENTE
MASSARI Gabriella	ASSESSORE	PRESENTE
MAZZOLA Ignazio	ASSESSORE	PRESENTE
MINERVINI Corrado	ASSESSORE	PRESENTE
PORTA Giovanni	ASSESSORE	ASSENTE

Il Presidente, riconosciuta legale l'adunanza, dichiara aperta la seduta e invita la Giunta Comunale a trattare l'argomento segnato in oggetto.

LA GIUNTA COMUNALE

ESAMINATA l'allegata proposta di deliberazione;

VISTI i pareri favorevoli espressi ai sensi dell'art. 49 comma 1° e dell'art. 147 bis del D.Lvo 267/2000 allegati alla presente deliberazione:

- dal Dirigente del Settore Bilancio Patrimonio Partecipate Servizi Istituzionali in ordine alla regolarità tecnica e contabile;
- Con voti unanimi e favorevoli espressi in forma palese;

DELIBERA

1) Di approvare la proposta di deliberazione in oggetto facendola propria ad ogni effetto.
Successivamente, con separata votazione unanime

LA GIUNTA COMUNALE

Dichiara la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art.134 comma 4° del D.Lgs. n. 267/2000.

IL SINDACO – PRESIDENTE
Manuel Flavio MINERVINI

IL VICE- SEGRETARIO GENERALE
dott. Mauro de Gennaro

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

**Oggetto: Indirizzi in materia di utilizzo condiviso del personale tra le società in house comunali
- Revisione dell'assetto organizzativo e conseguenti provvedimenti.**

Che viene sottoposta all'esame della Giunta Comunale

PREMESSO CHE

- il Comune di Molfetta detiene l'intero capitale sociale della Molfetta Multiservizi S.r.l. e della MTM S.r.l., entrambe affidatarie di servizi pubblici locali secondo il modello dell'**in house providing**, ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, ed esercita sulle stesse il controllo analogo;
- in data 27 agosto 2021 le società partecipate ASM S.r.l., MTM S.r.l. e Molfetta Multiservizi S.r.l. hanno sottoscritto un accordo quadro finalizzato allo sviluppo di forme di collaborazione e di integrazione organizzativa per il perseguimento di obiettivi comuni e di economie gestionali;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 160 del 29 agosto 2023 l'Amministrazione comunale ha espresso indirizzo favorevole al ricorso al co-utilizzo del personale tra le società partecipate, quale strumento volto al conseguimento di sinergie organizzative e di una maggiore efficienza nella gestione dei servizi;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 285 del 22 dicembre 2023, in attuazione del predetto indirizzo, è stato stabilito che:
 - la società MTM S.r.l. sostenesse il 50% del costo del Direttore Tecnico d'Esercizio G.C., corrispondente al 50% del tempo di lavoro prestato;
 - la medesima società sostenesse il 100% del costo dell'unità amministrativo-contabile G.C., in ragione del relativo utilizzo a tempo pieno;
- in attuazione delle deliberazioni sopra richiamate, la Molfetta Multiservizi S.r.l. e la MTM S.r.l. hanno sottoscritto apposita convenzione disciplinante il distacco del personale dipendente;
- con convenzione del 3 maggio 2024 è stato disposto il distacco del dipendente amministrativo G.C., con decorrenza 1° maggio 2024 e scadenza 30 aprile 2026;
- con convenzione del 23 settembre 2024 è stato disposto il distacco del Direttore Tecnico d'Esercizio G.C., con decorrenza 1° ottobre 2024 e scadenza 26 agosto 2026.

DATO ATTO CHE

- in attuazione degli indirizzi impartiti dalla Giunta Comunale sono state adottate le determinazioni dirigenziali n. 1373 del 17 ottobre 2024, n. 1254 del 30 settembre 2025 e n. 745 del 12 giugno 2026, con le quali è stata data esecuzione alle proroghe e agli adempimenti conseguenti relativi al distacco del personale;
- il modello organizzativo concretamente attuato ha previsto che:
 - la Molfetta Multiservizi S.r.l. provvedesse al distacco del personale presso MTM S.r.l.;
 - la società distaccante fatturasse alla società distaccataria il relativo costo;
 - il Comune di Molfetta rimborsasse a MTM S.r.l. gli importi corrispondenti alle fatture emesse dalla società distaccante;

CONSIDERATO CHE

nel corso dell'ordinaria attività di monitoraggio e verifica dei rapporti con le società partecipate, svolta nell'ambito delle funzioni di controllo analogo esercitate dall'Ente, è emersa l'opportunità di procedere ad una complessiva rivalutazione dell'assetto organizzativo ed economico-finanziario concernente il co-utilizzo del personale tra le società in house, anche alla luce dell'esperienza applicativa maturata.

RILEVATO CHE

è emerso che il modello organizzativo attualmente in essere presenta profili suscettibili di ulteriore approfondimento con riferimento:

- al principio di corrispettività nei rapporti tra ente affidante e società in house;
- alla necessità che i costi operativi siano ricompresi nell'ambito del contratto di servizio, quale titolo giuridico deputato a disciplinare le prestazioni affidate, i reciproci obblighi ed il relativo corrispettivo;
- alla preventiva determinazione del fabbisogno organizzativo e dei relativi riflessi economico-finanziari;
- alla piena coerenza del sistema con i principi di economicità, trasparenza, programmazione e corretta allocazione delle risorse pubbliche.

RILEVATO ALTRESÌ CHE

L'esperienza maturata nell'applicazione del modello organizzativo suggerisce l'opportunità di ricondurre la disciplina economica del co-utilizzo del personale nell'ambito del contratto di servizio, al fine di assicurare una più puntuale sistematizzazione dei reciproci rapporti giuridici ed economici tra l'Ente e le società partecipate.

RICHIAMATI

- il D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica);
- il D.Lgs. 23 dicembre 2022, n. 201, recante il riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, con particolare riguardo alla funzione del contratto di servizio quale strumento di regolazione dei rapporti tra ente affidante e gestore;
- l'art. 30 del D.Lgs. n. 276/2003 in materia di distacco del personale;
- l'art. 21-quinquies della Legge n. 241/1990.

RITENUTO

che, alla luce delle risultanze istruttorie sopra richiamate, sussista un interesse pubblico concreto ed attuale a procedere alla revisione degli indirizzi già impartiti con le deliberazioni di Giunta Comunale n. 160/2023 e n. 285/2023, limitatamente alle disposizioni concernenti il distacco del personale tra le suddette società in house, al fine di:

- assicurare una più puntuale coerenza tra prestazioni affidate e corrispettivi riconosciuti;
- ricondurre gli eventuali costi aggiuntivi nell'ambito della disciplina del contratto di servizio;
- garantire una maggiore trasparenza nella formazione della spesa pubblica;
- assicurare la piena conformità dell'assetto organizzativo ai principi di corretta amministrazione, programmazione finanziaria, economicità e sostenibilità gestionale.

RITENUTO ALTRESÌ

di demandare agli uffici competenti la predisposizione di un nuovo assetto organizzativo e contrattuale che disciplini l'eventuale utilizzo condiviso del personale tra le società partecipate, previa verifica della compatibilità con la normativa vigente, con il contratto di servizio e con gli equilibri economico-finanziari delle società interessate.

SI PROPONE DI DELIBERARE

per le motivazioni espresse in narrativa, che qui si intendono integralmente richiamate,

1. di revocare, ai sensi dell'art. 21-quinquies della Legge 7 agosto 1990, n. 241, gli indirizzi contenuti nelle deliberazioni della Giunta Comunale n. 160 del 29 agosto 2023 e n. 285 del 22 dicembre 2023, limitatamente alle disposizioni concernenti il distacco del personale tra la Molfetta Multiservizi S.r.l. e la MTM S.r.l.;

2. di dare atto che la presente revoca è motivata dalla sopravvenuta rivalutazione dell'interesse pubblico conseguente agli approfondimenti istruttori svolti nell'ambito dell'attività di controllo analogo, dai quali è emersa la necessità di ridefinire il modello organizzativo ed economico posto a fondamento del co-utilizzo del personale tra le società in house;

3. di demandare al Dirigente del III Settore l'adozione di tutti gli atti conseguenti al presente provvedimento, ivi compresa la revoca della determinazione dirigenziale n. 745 del 12 giugno 2026 e ogni ulteriore provvedimento necessario alla cessazione del modello organizzativo disciplinato dai precedenti indirizzi;

4. di demandare ai competenti uffici la predisposizione di una proposta di revisione del modello organizzativo concernente l'eventuale utilizzo condiviso del personale tra le società partecipate, da sottoporre ai competenti organi dell'Amministrazione, assicurandone la piena coerenza con il contratto di servizio, con il quadro normativo vigente e con gli equilibri economico-finanziari delle società interessate;

5. di trasmettere il presente provvedimento ai Dirigenti competenti, agli Amministratori Unici della Molfetta Multiservizi S.r.l. e della MTM S.r.l., agli Organi di controllo delle società, al Segretario Generale, al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e all'Ufficio Controllo Analogo per gli adempimenti di rispettiva competenza.

6. di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000, stante l'urgenza di provvedere per quanto espresso in narrativa.

Il Dirigente, redattore della presente proposta di deliberazione, la sottopone al Sindaco e alla Giunta Comunale e la sottoscrive a valere anche quale parere tecnico favorevole reso ai sensi dell'art. 49 e dell'art. 147 bis del D.Lgs. 267/2000

Molfetta, 05.08.2026

Il Dirigente del I Settore
Mauro De Gennaro

Il Dirigente del Settore I - Bilancio, Patrimonio, Partecipate e Servizi Istituzionali, vista ed esaminata la proposta di deliberazione sopra riportata, esprime parere favorevole, ai sensi dell'art. 49 e dell'art. 14 bis del D.lgs. n. 267/2000,

☒ di regolarità contabile

☐ di non rilevanza contabile in quanto non ha riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente.

Molfetta, 05.01.2026

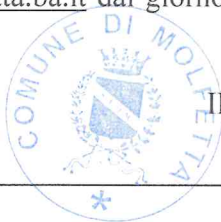
Il Dirigente del I Settore
Mauro De Gennaro

Deliberazione di Giunta Comunale n. 25 del 06/08/2026

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

(Art. 124 e 134 del Decreto Legislativo 18/08/2000, n. 267 – Art. 32 della Legge n. 69 del 18/06/2009 e ss.mm.ii.)

La presente deliberazione è in pubblicazione all'Albo Pretorio On Line del sito informatico istituzionale del Comune www.comune.molfetta.ba.it dal giorno **5.7 AGO. 2026** per quindici giorni consecutivi.



IL VICE - SEGRETARIO GENERALE
dott. Mauro DE GENNARO

Certificato di avvenuta esecutività e pubblicazione

Il sottoscritto Segretario Generale certifica che la presente deliberazione:

- è stata pubblicata all'Albo Pretorio On Line del sito informatico istituzionale del Comune www.comune.molfetta.ba.it dal _____ per quindici giorni consecutivi;
- è divenuta esecutiva, essendo decorsi 10 giorni dalla data di pubblicazione ai sensi dell'art. 134, comma 3 del D.Lgs. n. 267/2000.

IL SEGRETARIO GENERALE
dott. Ernesto LOZZI

Molfetta, li _____